



## 集团公司召开降本增效推进会



企业走降本增效之路是必然选择,企业走降本增效之路是潜力释放、动能升级的关键一招。深度挖掘内部潜力,深层次提升管理效率,8月8日,集团公司召开降本增效推进会。集团公司党委书记、董事长韩珍堂出席会议并作重要讲话。

韩珍堂指出,上半年公司降本增效工作有了长足的进步。一是全员降本增效意识明显增强,各单位紧紧围绕降本增效目标,初步建立全面预算和成本管控体系,各项费用管控能力有效提升;二是规模集中效应显现,营销、采购、财务、投资、技术共同发力,推动企业实力进一步增强,科研成果效果显著,生产制造能力实现提升;三是产品结构优化提升,通过在高端装备领域加大技术投入,

公司智能化、高端化、绿色化水平持续提升;四是降本增效能力提升,公司在材料利用率、过程能耗、包装成本等方面丰富降本增效手段,目标要求明确,措施方法有力,成效成果显现;五是优惠政策尽享,公司上半年在战略投资、财务、税收和金融上争取到的优惠来之不易,推动降本增效工作取得实效。

上半年成效显著,在看到成绩的同时,更要清醒的知道存在的问题和原因。认识到当前的形势,下半年针对性制定目标措施,确保全年降本增效任务完成。

韩珍堂指出,从各单位降本增效完成情况看,有的单位整体看可以,但是个别地方不行;有的单

位整体不行,但是个别地方还不错。从效率、效益、费用三大指标看,公司产能利用率、设备利用率、周转率指标仍有提升空间,成本费用利润率方面还可以继续优化,要进一步提升开源节流意识,以“该增的增加,不该增的坚决不增”为原则,按照“财务总控、各家分控”要求全力做好费用控制。从分类别降本增效完成情况来看,我们在精益制造和质量管控上需要持续改善。

针对问题、分析原因,主要是降本增效的意识还不够强。面对当前复杂经济形势,要明白降本增效是保公司生存、保公司发展。降本增效涉及方方面面,是所有工作的重中之重,大家要从意识上把降本增效工作做好。(下转第二版)

### 要算账 会算账 算好账

**采购中心:算好“三本账” 管理焕发**

集团公司深化改革提质增效扭亏减亏三年行动推进会指出,全体干部职工必须“要算账、会算账、算好账”,采购中心结合采购管理实际工作,从加强纪检监察、降低采购成本、提升保供率等方面,加强自身建设,夯实基础管理,为公司高质量发展磨砺干事本领。

算好“政治账”,加强从严治党教育,遵守和敬畏规矩。中心纪检监察组在日常检查中注重问题追溯和软件资料收集,通过开展“自查自纠”工作和制定下发《纪检监察月报》的方式,通报定标报告、合同模板、5S等方面不符合规定、不严密等问题,督促责任科室限期分析原因和制定整改措施,对10余名责任人、科室负责人以及分管副主任进行了约谈和经济处罚。

算好“经济账”,创新采购方式,降低采购成本。整合物资签订战略长单,形成主机产品系列化配置清单,从2021年9月

到2022年6月,建立国产机械23项、进口机械5项、国产电气18项、进口电气14项、原材料5项、辅材12项,累计77项战略长单;明确降本核算方式,如钢板、锡基巴氏合金焊丝等原材料的成交价要对标市场价和同行业采购合同价格;采取扩大寻源引入竞争降成本、预判择机采购降成本、归纳汇总集中采购降成本、开拓渠道平台采购降成本,上半年节约主机采购成本比例6.98%。

算好“社会账”,做好外购物资保供工作。制定《采购业务流程及审批权限管理办法》《招标采购管理办法》《计划管理办法》等29项采购管理类制度;优化业务流程,完成招标方案审批、单一来源审批、供应商资质评审、质量异议反馈等22项线上流程,提高采购工作效率;上半年20天内订货及时率由69%提高到96.48%;未按期完成订货项数由2021年底9369项减少至435项,降幅达95.36%。

(下转第三版)

### 中国冶金报关注太重技术升级改造项目

8月4日,中国冶金报以《太重集团技术升级改造项目再创佳绩》为题,报道了太重集团轨道公司车轮一厂智能化升级改造项目锻轧线、热处理线单小时产量突破50件的喜讯。在全面深化改革的路上,太重集团一次又一次刷新成绩单,以战略思维谋全局,以责任担当为使命,向建设具有国际一流竞争力的现代智能装备制造企业奋楫扬帆、一往无前。

8月1日从太重集团轨道公司传来喜讯,车轮一厂智能化升级改造项目锻轧线、热处理线单小时产量突破50件,这也是继2021年12月31日首件“热轧”车轮成功产出后的又一大突破,标志着车轮一厂智能化升级改造项目迈上了新的台阶。

当前,所有新购、搬迁改造设备在设备选型、工艺设计、安装精度、联试联调方面全部实现了预期目标,具备了高质量批量生产能力。

太重集团公司党委书记、

董事长韩珍堂在视察该公司重点项目时指出:“要严格按照时间进度抓好工程建设,以‘只争朝夕、争分夺秒’的工作状态持续跟踪项目进度,充分展示集约、高效、绿色、智能的现代企业风貌”。作为该公司“6+N”产业布局的关键一环,轨道公司率先启动,自行设计工作流程、自行搬迁厂房设施,在实现了“当年立项、当年实施、当年试运行”的创举后,如今又率先实现单小时达产,为该公司改革发展交上一份满意的答卷。

(下转第三版)



## 质量再提升 品牌再升级

### 核电:树立红线理念 助力质量提升

质量是企业的核心竞争力所在,是企业生存和发展的基础。树立质量红线,强化质量意识,提升全员质量管控意识。近日,核电分公司组织各部门对“生铁”事件认真学习反思,引以为鉴,统一思想,牢固树立红线理念,助力产品质量进一步提升。

要抓好质量工作,建章立制是根本。分公司以ISO9001以及特种设备压力容器体系为基准,以制度建设为抓手,按照公司“以制度管人、以流程管事”的要求形成高效运行机制,积极从供应商准入、合同执行、产品验收等方面不断提升规范管理水平,平衡质量管理与业务发展的关系,使两者相互融合、相互促进、持续提升。

要抓好质量工作管理,落实责任是要务。分公司优化内部程序文件,明确部门人员岗位职责,统一思想,调整步伐,扎实落实好各项工作要求,以点

带面,形成较为完善的质量运行链条,不断增强全员质量责任意识,着力提高质量整体工作效率,为推动公司发展发挥积极作用。

要抓好质量工作,加强内部全过程监管是抓手。公司在内部会议中强调质量工作要“全面、全员、全过程”管控,恪守质量安全“底线意识和红线意识”,要切实避免心生麻痹,粗放管理的现象。与此同时,积极采取多重举措,建立每周质检工艺纪律检查机制,着力加强过程管控,对不规范行为予以及时纠正纠偏,防微杜渐,不断巩固分公司质量工作基石,为分公司业务发展蓄积力量。

质量工作任重道远。核电分公司将举一反三,对照宣贯、检查质量管理工作,持续开展质量提升行动,以求务实的工作态度,加强全面质量管理,不断提升质量水平,助力公司高质量高速度发展。

8月2日,太重智能高端装备产业园区配套住宅一期项目主楼工程顺利完成地下施工任务,全面迈进地上施工阶段。房地产公司第一时间召开“统一思想再鼓干劲”动员会,动员全体干部职工统一思想、凝聚合力,肩负起“打造精品民生工程,助推公司转型升级”的职责使命。

会议要求,一是统一思想认识,强化使命担当。今年是太重智能高端装备产业园区全面建成之年,要深刻认识到配套住宅项目的重要性和紧迫性,把思想和行动统一到集团公司各项工作要求上来,把智慧和力量凝聚到项目建设上来,切实发挥好项目建设“领头羊”的作用,保质保量完成“一期年底封顶”目标,切实把民生工程办成民心工程。

二是明晰职责分工,强化团队建设。随着项目的顺利推进,各部门分工更加明确,各项工作运转将更加规范顺畅。坚持无边界管理,进一步增强团队向心力、凝聚力和战斗力,形成团队作战格局,营造和谐融洽、高效协同的良好氛围。

三是以“五精”为抓手,强化执行落实。各部门要深刻理解“五精”的核心要义,切实将“五精”工作要求嵌入项目建设全流程,扎扎实实做好工程建设进度管理、质量管理、成本控制等具体工作,全力保质量、保安全、保进度,让配套住宅项目真正成为全方位推动公司高质量高速度发展的物质保障和强大动力。(房地产公司宣)

## 房地产公司召开「统一思想再鼓干劲」动员会

## 技术中心:签名写上墙 质量放心上

为进一步落实公司质量管理专题会精神,近日,技术中心本部会同天津、上海、西安研发中心开展了“质量季”活动动员部署大会,并在全员范围内开展了“提高产品设计质量,争取设计质量零损失”质量承诺签名活动。

质量是企业的生命,坚守质量是一种态度更是一种责任。签名活动在中心主任助理的带领下进行,所有所长都郑重地在签名墙上签下了自己的名字,接着,所长带领自己部门所有员工依次在签名墙上签下了浓重的一笔,表明了推动技术中心质量工作再上新台阶的信心和决心。

会议强调:质量承诺不只是一个口号,也不仅

仅只是一个签名,在签上了自己的名字的同时也亮明了职责与使命。要牢固树立“质量第一,从我做起”意识,坚决对设计低级错误“零容忍”,设计人员要深入车间开展下现场专项行动,把“提高产品设计质量,争取设计质量零损失”落实到工作全方位、各环节。

参会人员纷纷表示,一诺千金,将以此次活动为契机,严格按照岗位职责要求,严把设计质量关,严格执行设计过程控制规范,提高产品设计质量,争取设计质量零损失,为产品质量保驾护航,为企业建设先进质量标杆贡献力量。

(技术中心宣)

## 集团公司召开降本增效推进会

(上接第一版)降本增效的办法还不够多。要加强内部和外部对标,拓展管理思维,借鉴管理方法,不断取得新成效;要秉承“工作学习化、学习工作化”的理念,善于用先进理论指导实践。降本增效的管理还不够精细。要认真研究做好下一阶段精益管理。

以改革开放为经济发展增动力,继续实施国企改革三年行动方案,以改革永远在路上的执着,为企业降本增效释放活力。下一步,降本增效工作如何抓?韩珍堂从三个方面提出要求,一是更新观念转变思维,是实现全员降本增效的根本保证。要持续构建形成企业与职工的“利益共同体”“事业共同体”和“命运共同体”,切实把降本增效作为公司当前生产经营工作的头等大事,形成“人人负起责任,人人降本增效,人人堵塞漏洞”的良好局面。

二是打造精品工程,是实现全员降本增效的有效途径。无论是技术研发、质量提升、项目建设,还是设备、产能利用率提升,都必须精益求精,要通过项目制管理,把每一项工作都打造成“精品工程”。三是加强严细管理,将对标挖潜贯穿于生产经营全员、全过程、各环节、全流程,才能真正实现降本增效目标。从提高效率、快速响

应、严格把关、有效管理四个方面,加强从严从细管理。

抓降本增效的措施有哪些?韩珍堂强调了三个方面。一是要进一步明确总体要求及控制目标,确保清晰可控。二是明确降本增效具体工作措施,将对标作为基本工作思维和方法。三是明确降本增效的工作保障,从思想认识、组织机构、宣传发动、过程管控、全员参与、督查考核六个到位,全力推动降本增效工作,为公司高质量高速度发展注入充沛动能。

韩珍堂强调,坚持就是胜利,团结才能胜利,奋斗才会成功!距离年底只有不到5个月的时间,任务艰巨、时间紧迫,全体干部职工要艰苦奋斗、迎难而上、全面冲刺、攻坚克难,全面完成降本增效各项工作,全面完成全年目标任务,全面开创一个崭新局面,以实际行动迎接党的二十大胜利召开!

集团公司党委副书记、副董事长、总经理陶家晋主持会议,党委常委、董事,太原重工总经理卜彦峰汇报公司上半年降本增效工作情况,太重榆液作经验交流发言。会议采用主会场+分会场的视频会议形式召开,公司领导,各职能部门,业务中心和全资控股子公司,分公司负责人等参加会议。

(王培培 吴跃)

## 太重榆液成功解决数控设备数据备份难题

日前,西门子中国官方网站的一条实战案例引发业内广泛关注。案例中太重榆液机电工程师、高级技师李保国通过不懈地探索与实践,成功解决了国内生产制造企业长期以来无法使用U盘备份数控设备数据的难题,再次提升了太重榆液对进口数控设备本地化维修能力。

数控系统是机床实现自动加工的核心,数控系统数据则是数控机床的灵魂,因此数据备份工作至关重要。在做备份时,工程师通常用个人电脑通过网线连机设置IP地址信息的方式进行,但是操作程序复杂、难度大,稍有不慎还会造成数据丢失,给公司生产经营带来极大风险和损失。

如何实现操作高效和数据安全的统一?作为公司“512”人才工程优秀代表,李保国解放思想、大胆创新,尝试用U盘拷贝方式对系统数据进行备份。然而西门子系统数控设备有独特的参数设置,国内移动存储设备无法访问,U盘插入后,系统无法识别,不能实现数据备份。李保国结合多年的设备维修经验,通过对系统数据的认真分析研究,并深入查阅了大量机床设备技术资料,对系统的多项设置和程序属性进行调整,成功实现了用U盘备份国外设备系统数据,不仅降低了操作难度,还大大提高了数据的安全性。

创新是公司竞争力的来源。此次成功探索是公司在维修服务方面大胆创新的体现,也是公司围绕生产经营重点难点开展技术攻关的生动实践。下一步,太重榆液将紧紧围绕降本增效、技术创新、强化营销、提升质量等主题,深入推进技术创新工作,以创新为动力,激发公司高质量高速度发展新动能。(许津)



## 学习榜样精神 汲取奋进力量

技术中心风电所技术专办 高俊云

不断创新 不断前进



他有理想也有思想,理想信念坚定,思想与时俱进;他有知识也有见识,多年的设计研发经验让他形成了对设计体系独特的见解;他有干劲也有韧劲,面对急难任务总能攻坚克难,他就是技术中心风电所技术专办高俊云。

多年来,高俊云一直奋战在产品的设计开发第一线,从事产品的试验研究和大型风电机组的研发工作,带领团队聚力攻关,对大型铸造起重机、大型矿用挖掘机、三辊轧管机组、兆瓦级风电机组等大型设备进行了大量的试验研究工作,解决了产品研发过程中碰到的许多技术难题,取得了多项具有较高理论水平与实用价值

的科研成果。他还多次被评为太原重工技术中心内部专家及荣誉技术带头人。

高俊云坚持“工作学习化、学习工作化”,利用碎片时间查阅技术文献,学习新知识,为不断提高业务素质打下稳固踏实的基础。“风电机组载荷计算研究”就是一个很好的例子,面对从未涉及过的

新领域,在技术资料匮乏、时间紧、任务重的情况下,他多方收集资料、学习消化,反复试算、分析,掌握风力发电机组载荷计算方法,最终圆满解决了风电机组设计工作中的基础和关键性的载荷计算问题,为后续研发工作奠定坚实基础。

作为一名九三学社社员,科学与民主是高俊云毕生的追求。他说:“九三学社有一大批优秀的科技工作者,他们正直的品格和为科学献身的精神,是我一生学习的榜样。我作为一名技术人员,就是要甘于寂寞、淡薄名利,充分利用企业为我们提供的平台,围绕产品开发中的核心技术不断创新、不断前进。”

太重煤机加工工部数控车工 郝二高

干一行 爱一行 钻一行



1997年参加工作的郝二高,一直坚守在太重煤机车工岗位上,已经奋战了二十多个春秋。

工作中,他从未停止学习专业理论知识,不断提高专业技术水平;他勇担重责,承担各种急、难、险、重的工作任务,经常超额完成生产任务且一次交检合格率为100%。

“干一行、爱一行、钻一行”这是郝二高的座右铭。他深知肩上的责任,不断充实完善自我,学习新知识,提升专业能力水平,用创新和成就书写着奋斗赞歌。

大车组负责加工的零件大部分是盘类、盖类或套类工件,在加工重量较大的零件时,偶尔会出现工装装夹不牢固、操作不方便、零件窜动等问题,导致加工时零件掉落情况的发生。这一情况暴露出来的问题,激发了郝二高进行改进和创新的决心。于是,他针对工件的特点和尺寸,设计出了卡爪垫块,在进行工件加工时,能使工件

牢固可靠,达到一定的自由度,有效防止工件窜动的问题,大幅提高了生产效率。卡爪垫块的设计受到了同事们的一致好评,还给它起了个亲切的名字“墩墩”。这个“墩墩”既是方便同事们加工零件的“宝物”,也是保障车间生产安全的“神器”。努力和付出总会有回报。卡爪垫块项目获得了集团公司创新成果一等奖。

爱琢磨,才有新创造。郝二高总能在工作中,不断发现问题、钻研问题、解决问题,几十年如一日,将煤机产品做精做细,将工匠精神传承发扬,以实际行动助力公司高质量高速发展。

(上接第一版)建设智能高端装

备产业园区,实施提质、增效、扩量的技术升级改造项目,是太重落实山西省委省政府为太重擘画“五年三步走”发展蓝图,推动“求生脱困新生”的重要战略举措,也是向全体干部职工和所有建设者吹响奋进鼓,吹响集结号再动员再部署。该公司坚持以项目为牵引,积极推动以建设智能高端装备产业园为核心的技术升级改造,实现产业布局、工艺水平、制造能力脱胎换骨的变化,全面激发公司转型发展的澎湃动能。

每一个人奋力拼搏,佳绩不断!7月份,太重集团生产制造的全国首个海上220KV全预制舱组块海上风电升压站顺利通过试运行,在广州汕头南澳勒门海上风电场,35台海上风机正通过升压站将发出的电能源源不断输送至陆地。6月份,该公司制造的世界起重量最大、最先进的550t铸造起重机成功发运并交付国外用户。5月份,太重集团研发的“一键炼焦”项目在晋南钢铁正式投运,首开全国同行业先河,整体技术达到国际领先水平。4月份,该公司荣获

“2022智慧钢城优秀技术供应商”称号。3月份,公司向明智能装备股份有限公司和太原重工轨道交通设备有限公司分别入选国企改革专项行动的“双百企业”和“科改示范企业”。2月份,在发改委公布的2021年国家企业技术中心评价中,太重集团以90.9分荣登优秀榜,高居全国重型机械行业首位。1月份,太重生产制造的国内首台多轴线桁架臂起重机在新疆哈密成功完成5.0兆瓦风机的首次吊装作业……

栉风沐雨,硕果累累;夏日蒸腾,战鼓铿锵。全面深化改革道路上的一次又一次胜利,都是对当前工作的有力肯定;一个又一个成功,都是对迈向未来的坚定回答;一次又一次突破,都是对改革前景的自信笃定。发展永无止境,改革未有穷期。不相信有克服不了的困难,不相信有完不成的任务,太重集团以战略思维谋全局,以责任担当为使命,以改革创新为动力,以真抓实干为要务,建设具有国际一流竞争力的智能装备制造企业的宏伟愿景正一步一个脚印变为现实。(转自《中国冶金报》)

## 要算账 会算账 算好账

(上接第一版)今后,采购中心全体干部职工要把握“三本账”的核心内涵,把握“高质量”的目标取向,练好破解难题的内功,储备开拓创新的势能,为公司转型升级奠定坚实基础。

**起重机:算好“三本账” 提质增效促发展**

起重机分公司深入贯彻落实集团公司党委书记、董事长韩珍堂关于学会算“三本账”的工作要求,对上半年工作认真进行了分析总结,以“五要、五抓、五建设”为指引,以“五精”为抓手,结合基础管理提升和职工基本素质提升两项工程,制定下半年整改工作方案。

通过树立“要算账”的意识、掌握“会算账”的本领、追求“算好账”的结果,积极落实三季度大吨位产品焊接构件具体组织计划,持续跟进三季度产品综合配套情况,细化关键节点,充分贯彻“主体责任”意识,全过程跟踪、提前预警,严保交货期。按照既定《安装调试项目削减计划》,发现安装调试项目存在问题,提出整改措施,确保按期交验,持续增强盈利能力,拓展利润空

间,算好当前账、短期账、长远账。

在中广核环形起重机的制造过程中,为充分应对供货进度压力的巨大挑战,起重机分公司与中广核联合成立环吊合同执行专项组、党员攻坚队,通过算总账、结构账、明细账,明确工作任务和节点,编排详细的进度计划及应急预案,克服了厂内生产制造、进口零部件供应等困难,有效保证了设备制造进度。近日,中广核环形起重机完成全部厂内生产制造工作,准备发运,中广核对起重机分公司克服重重困难保障生产进度给予高度评价。

下一步,起重机分公司将继续把“勤算账、细算账、算清账”融入生产经营全流程,坚持开源与节流并举,通过深入开展基础管理提升和职工基本素质提升两大工程,把“要算账、会算账、算好账”作为全体干部职工的基本素质能力,全力打造“技术领先、质量过硬、成本最低、交货及时、服务周到”的企业新形象,为建设具有国际一流竞争力的现代智能装备制造企业做出积极贡献。

(采购中心 起重机宣)



## 在新征程上不断夺取新胜利

团结才能胜利,奋斗才会成功。7月28日省委召开常委会扩大会议暨理论中心组学习会,鲜明提出“团结动员全省人民群众振奋精神、迎难而上,在新征程上不断夺取新胜利”。关键时刻,以迎接党的二十大为主线,发出新的召唤。奋力谱写崭新篇章、作出山西贡献,必须深刻把握我国过去5年取得的重大成就和新时代10年的伟大变革,充分认识在党史、新中国史、改革开放史、社会主义发展史、中华民族发展史上的里程碑意义,坚定“四个自信”,团结一致向前进,坚定不移推进中华民族伟大复兴历史进程。

“中华民族伟大复兴不是轻轻松松、敲锣打鼓就能实现的,必须勇于进行具有许多新的历史特点的伟大斗争,准备付出更为艰巨、更为艰苦的努力。10年来,我们遭遇的风险挑战风高浪急,有时甚至是惊涛骇浪,各种风险挑战接踵而至,其复杂性严峻性前所未有。我们坚定信心、迎难而上,一仗接着一仗打。我们取得的一切成就,都是党和人民一道奋斗出来的。”习近平总书记在省部级主要领导干部专题研讨班上的重要讲话,极大鼓舞和动员我们踔厉奋发、勇毅前行、团结奋斗,奋力谱写崭新篇章,不断夺取新的胜利。

非凡十年,伟大变革。这十年,山西经历了极不寻常的发展历程。从政治生态由“乱”转“治”、发展由“疲”转“兴”,到政治生态风清气正、转型发展态势良好,再到全方位推动高质量发展蔚然成势,山西各项事业稳步向上、持续向好。这十年,山西329万名贫困群众摘掉了穷帽子;山西经济加速从“一煤独大”向“八柱擎天”转变;汾河两岸花草盛开、水鸟

栖息,入黄水质达到Ⅳ类以上,实现一泓清水入黄河……三晋儿女锚定转型发展不松劲,汇聚起全方位推动高质量发展的磅礴力量。

成绩来之不易,经验弥足珍贵。十年磨一剑,山西浴火重生、开创新局,根本在于习近平总书记的领航掌舵,有习近平新时代中国特色社会主义思想的科学指引。最让我们感恩在心的是,习近平总书记五年三次亲临山西考察调研,对山西发展作出战略擘画。发展实践深刻启示我们,必须时刻牢记初心使命、坚决做到“两个维护”,必须勇于攻坚克难、善于化危为机,必须赶考和补课并重、“拿来”和首创并举,必须在发展中保安全、在安全中促发展,必须心系人民,与群众想在一起、干在一起。

中流击水,奋楫者进。当前和今后一个时期,发展的时与势、窗口期依然在握,这是我们定力和底气所在,也是我们的决心和信心所在。要迅速把思想和行动统一到习近平总书记重要讲话精神上来,进一步学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想,坚定战略自信,保持战略清醒,增强信心斗志,不折不扣落细落实“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”重要要求,起而行之、行则必至。

大道至简,实干为要。基本实现现代化要靠实干,全面建成社会主义现代化强国要靠实干,实现中华民族伟大复兴要靠实干。历史长河奔腾不息,伟大复兴征途如虹。砥砺“千磨万击还坚劲,任尔东西南北风”的意志,焕发“弄潮儿向涛头立,手把红旗旗不湿”的豪迈,我们就一定能够在新征程上不断夺取新胜利,以实际行动迎接党的二十大胜利召开。(转自《山西日报》)

**阴雨天谨防电器火灾**  
阴雨天空气潮湿,避免电器“走火”应做到以下几点:

- 1.对电器线路进行检查,及时更换老化电线和电器。电器使用完毕后,应及时切断电源。
- 2.高负荷用电、私搭乱接电线易引发火灾。尤其要注意防潮,电器、电线一旦受潮,就很容易因短路而着火。
- 3.电器一旦起火,应第一时间切断电源,在安全的前提下先自行扑救,防止火势蔓延。未关闭电源时,切记不能直接用水灭火,应用干粉灭火器灭火。
- 4.雨天电动车充电应格外小心,避免电器线路入水受潮引发短路造成起火。

### 阴雨天安全常识

长期降雨天气也使得安全事故频发多发,一些安全常识也需要掌握:

- 1.不可在变压器或架空线下避雨,雨水容易引起裸线或变压器短路、放电,对人身安全构成威胁。
- 2.不要触摸电线附近的树木。阴雨天时,树木和线路之间相互碰撞、摩擦,会导致短路、放电。
- 3.遇到电线掉落至自己附近,不要惊慌,更不能撒腿就跑,这时候应该用单腿跳跳着离开现场,否则很可能在跨步电压的作用下使人身触电。
- 4.尽量选择没有积水的路

段行走,避免失足落入井中。

### 雨天行车注意事项

- 1.注意集中精力。雨天行车,道路情况复杂,驾驶人驾驭车辆的难度加大,容易产生焦躁情绪、同时需要处置的突发情况增多,危险大,驾驶人要加倍小心谨慎,高度集中精力。
- 2.注意降低车速,平稳转向。路面上的积水起着“润滑剂”的作用,让路面的摩擦系数降低,使得车辆制动距离延长。而速度越快,制动距离越长。而且,雨天高速行驶进行制动时,极易发生侧滑和甩尾,使车辆失去控制。注意加大行车间距,一定要与前车保持足够的安全距离。
- 3.尽量避开容易积水的路段。不要盲目驶进积水的路段,遇较深积水路段,应该减速或停车观察,当水位达到保险杠或轮胎的三分之二处,再涉水行驶就有一定的危险了,勿强行通过。
- 4.如果车辆被困在积水较深的地段,驾驶员在保证自身安全的情况下,离开车辆是最好的自救方式。
- 5.与大型车保持较远的车距,不要让大型车阻挡前方视线。注意大型车辆的视线盲区,避免危险。

(健康安全环保部供稿)

## 阴雨天安全知识

## 六西格玛管理知识(二十)

### 五、优先矩阵图

优先矩阵图是树图和矩阵图的结合,它可以帮助决策者确定所考虑的活动或者目标的重要程度。描绘优先矩阵图的目的是重点关注对组织最重要的关键事项,帮助成员在有着不同收益的多种选择间进行优选。例如,买车过程中遇到四辆汽车,车辆的四种属性(便于操作、加速性、舒适性、价格)各不相同,以“加速性”立项,如何计算四部汽车的得分差异。

优先矩阵能够增加决策的客观性。当存在众多可能性并具有多种复杂的选择和评价项目时,这个工具可供团队识别,优选出对做出决策最具影响的评价项目。

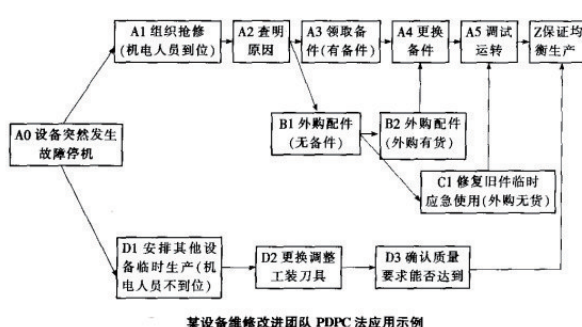
### 六、过程决策程序图

PDPC法也称为过程决策程序图法,是为了完成某个任务或达到某个目标,在制定行动计划或进行方案设计时,预测可能出现的障碍和结果,相应地提出多种应变计划的一种方法。

PDPC法具有如下特征:

- (1)从全局、整体掌握系统的状态,方便作全局性判断;
- (2)可按时间先后顺序掌握系统的进展情况;
- (3)关注系统的动向,掌握系统输入与输出间的关系;
- (4)情报及时,计划措施可被不断补充、修订。

下图是某维修改进团队应用PDPC法进行设备维修计划安排。



### 七、网络图

网络图也称为箭条图或矢线图,利用网络图进行计划安排和优化的方法称为网络计划技术,也称为统筹法。网络图是把推进计划所必需的各项工作的时间顺序和从属关系用网络形式表示的一种图示。网络图中节点表示事件(如1、2、3、…),箭头表示活动(如A、B、C、…),箭头边上的权值表示活动持续时间(如5、6、9、…)。



在网络图中,路径最长的称为关键路径,它的长度代表完成整个工程的最短时间。关键路径的周期决定了整个作业进度的周期。关键路径上的延迟或提前,将直接导致整个项目总工期的拖延或提前,因此要缩短总工期,必须抓住关键路径上的薄弱环节,采取措施,挖掘潜力,以压缩工期。(科技质量部供稿)